REFLEXOS DAS POLÍTICAS DE INCENTIVO À INOVAÇÃO NO DESEMPENHO FINANCEIRO DAS EMPRESAS DO SETOR AUTOMOTIVO LISTADAS NA B3

REFLECTIONS OF INNOVATION INCENTIVE POLICIES ON THE FINANCIAL PERFORMANCE OF AUTOMOTIVE COMPANIES LISTED IN B3

Janaína Aparecida de **Lima**,* (UFU), Brasil, janaina_lima97@hotmail.com

Carlos Eduardo de Oliveira, (UFU), Brasil

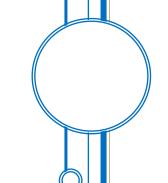
Érika Monteiro de Souza Alves Dias, (UFU), Brasil

Kelly Aparecida Silva Jacques (UFU), Brasil

Submetido: Dezembro 2021

Aceito: Agosto 2022

*Contato para Correspondência



Revista Brasileira de Gestão e Inovação – Brazilian Journal of Management & Innovation v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

Resumo: A política tecnológica faz parte central da agenda econômica nos países desenvolvidos e dos emergentes, visando gerar capacidade tecnológica e motivar investimentos privados. O objetivo deste estudo foi analisar o reflexo das políticas de incentivo à inovação no desempenho financeiro das empresas do setor automobilístico listadas na Brasil, Bolsa e Balcão (B3). A pesquisa descritiva, de natureza quali-quantitativa, realizou coleta de dados na base da Economática®, nos sites das empresas e da B3. Este estudo enfatiza as ações inovativas realizadas pelas empresas do setor automotivo, no período em que vigoram políticas de incentivo à inovação, e a perspectiva das inovações provocarem reflexos no desempenho financeiro. Sugere-se que (i) a Lei do Bem, o Plano de Ação em Ciência, Tecnologia e Inovação (PACTI) e o Plano de Desenvolvimento Produtivo (PDP) trouxeram reflexos favoráveis para os Índices de Liquidez da Iochpe, (ii) a Lei do Bem teve uma representação significativa nos Índices de Estrutura de Capital da Iochpe e nos Índices de Liquidez da Mahle, e (iii) o Plano Brasil Maior (PBM) favoreceu o aumento no Capital Investido da Mahle. O estudo pode contribuir para incentivar gestores e orientar as empresas a aderir às políticas de inovação quando cientes dos potenciais benefícios que ela traz para a organização e demais stakeholders, podendo gerar melhores resultados.

Palavras-chave: Inovação; Políticas de Incentivo à Inovação; Demonstrações Contábeis; Setor Automotivo.

Abstract: Technological policy is a central part of the economic agenda in developed and emerging countries, aiming to generate technological capacity and motivate private investments. The aim of this study was to analyze the impact of innovation incentive policies on the financial performance of companies in the automobile sector listed on Brazil, Bolsa and Balção (B3). The descriptive research, of a quali-quantitative nature, carried out data collection on the basis of Economática®, on the websites of the companies and B3. This study emphasizes the innovative actions carried out by companies in the automotive sector, during the period in which policies to encourage innovation are in force, and the perspective of innovations causing reflexes on financial performance. It is suggested that (i) the Lei do Bem, the Action Plan in Science, Technology and Innovation (PACTI) and the Productive Development Plan (PDP) brought favorable effects to Iochpe's Liquidity Indices, (ii) the Lei do Bem had a significant representation in Iochpe's Capital Structure Indices and in Mahle's Liquidity Indices, and (iii) the Plano Brasil Maior (PBM) favored the increase in Mahle's Invested Capital. The study can help to encourage managers and guide companies to adhere to innovation policies when aware of the potential benefits it brings to the organization and other stakeholders, which can generate better results.

Keywords: Innovation; Innovation Incentive Policies; Accounting Statements; Automotive Industry.

Revista Brasileira de Gestão e Inovação – Brazilian Journal of Management & Innovation v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022

ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

Resumo

A política tecnológica faz parte central da agenda econômica nos países desenvolvidos e dos emergentes, visando gerar capacidade tecnológica e motivar investimentos privados. O objetivo deste estudo foi analisar o reflexo das políticas de incentivo à inovação no desempenho financeiro das empresas do setor automobilístico listadas na Brasil, Bolsa e Balcão (B3). A pesquisa descritiva, de natureza quali-quantitativa, realizou coleta de dados na base da Economática®, nos sites das empresas e da B3. Este estudo enfatiza as ações inovativas realizadas pelas empresas do setor automotivo, no período em que vigoram políticas de incentivo à inovação, e a perspectiva das inovações provocarem reflexos no desempenho financeiro. Sugere-se que (i) a Lei do Bem, o Plano de Ação em Ciência, Tecnologia e Inovação (PACTI) e o Plano de Desenvolvimento Produtivo (PDP) trouxeram reflexos favoráveis para os Índices de Liquidez da Iochpe, (ii) a Lei do Bem teve uma representação significativa nos Índices de Estrutura de Capital da Iochpe e nos Índices de Liquidez da Mahle, e (iii) o Plano Brasil Maior (PBM) favoreceu o aumento no Capital Investido da Mahle. O estudo pode contribuir para incentivar gestores e orientar as empresas a aderir às políticas de inovação quando cientes dos potenciais benefícios que ela traz para a organização e demais stakeholders, podendo gerar melhores resultados.

Palavras-chave: Inovação; Políticas de Incentivo à Inovação; Demonstrações Contábeis; Setor Automotivo.

Abstract

Technological policy is a central part of the economic agenda in developed and emerging countries, aiming to generate technological capacity and motivate private investments. The aim of this study was to analyze the impact of innovation incentive policies on the financial performance of companies in the automobile sector listed on Brazil, Bolsa and Balcão (B3). The descriptive research, of a quali-quantitative nature, carried out data collection on the basis of Economática®, on the websites of the companies and B3. This study emphasizes the innovative actions carried out by companies in the automotive sector, during the period in which policies to encourage innovation are in force, and the perspective of innovations causing reflexes on financial performance. It is suggested that (i) the Lei do Bem, the Action Plan in Science, Technology and Innovation (PACTI) and the Productive Development Plan (PDP) brought favorable effects to Iochpe's Liquidity Indices, (ii) the Lei do Bem had a significant representation in Iochpe's Capital Structure Indices and in Mahle's Liquidity Indices, and (iii) the Plano Brasil Maior (PBM) favored the increase in Mahle's Invested Capital. The study can help to encourage managers and guide companies to adhere to innovation policies when aware of the potential benefits it brings to the organization and other stakeholders, which can generate better results.

Keywords: Innovation; Innovation Incentive Policies; Accounting Statements; Automotive Industry.

1 INTRODUÇÃO

As empresas buscam se adequar as rápidas mudanças mercadológicas, visando manter a competitividade. Para isso, os projetos de incentivo à inovação têm que compor o quadro

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

estratégico das organizações para que possam gerar melhores resultados. Porém, para obter

sucesso na inovação, precisa-se de dois quesitos: recursos (conhecimento, pessoas,

equipamentos) e capacidades da organização para geri-los (Bessant & Tidd, 2009).

Na indústria automobilística, gerir e manter um processo de inovação é ainda mais

importante, tendo em vista esta ser altamente dependente de melhorias contínuas em suas

práticas atuais e ao mesmo tempo de novos atributos que lhe permita maior competitividade

(Carvalho, 2008).

Considera-se relevante que um país possua políticas de incentivo à inovação. No Brasil,

foi criado no ano de 2004, o Projeto de Incentivo à Inovação, chamado Política Industrial,

Tecnológica e de Comércio Exterior (PITCE), posteriormente foi criada a Lei nº 11.196/05,

conhecida como a Lei do Bem. Desde então, foram criados três Programas de Incentivo à

Inovação: Plano de Ação em Ciência, Tecnologia e Inovação (PACTI), em 2007; Política de

Desenvolvimento Produtivo (PDP), em 2008, e o Plano Brasil Maior (PBM), em 2011.

Neste sentido, o resultado da análise dos indicadores financeiros de uma empresa é

fundamental para a tomada de decisão; os indicadores contribuem para acompanhar o

desempenho da empresa e permitem que investidores possam avaliar a evolução da

organização. Realizando a produção desses indicadores periodicamente, pode-se identificar os

pontos fortes e pontos fracos da gestão, corrigir falhas com tempo hábil e criar novos planos a

serem implementados (Frezatti, 2009).

Considerando a importância das políticas de inovação para a indústria, e a relevância das

indústrias do setor automotivo, tanto na geração de emprego e renda, como na arrecadação de

tributos, este estudo teve como objetivo analisar o reflexo das políticas de incentivo à inovação

no desempenho financeiro das empresas do setor automobilístico listadas na B3.

Outro fator que justifica a elaboração de estudos acerca dos incentivos à inovação no setor

automotivo é a constatação da dificuldade de atestar a efetividade das políticas públicas

econômicas executadas, o alcance das metas estipuladas para o setor automotivo, como a

promoção da justiça social via manutenção dos empregos, avanço dos institutos tecnológicos e

do processo de industrialização e redução da poluição (Cirilo, Clark & Corrêa, 2020). Diante

disso, o presente estudo pretende também lançar luz a essa discussão.

Pode-se observar os resultados recentes de alguns estudos relacionados acerca dos

beneficios do desenvolvimento de projetos de inovação tecnológica nas empresas (Calligaris &

Torkomian, 2003), relevância da inovação tecnológica na indústria automobilística (Luz,

Oliveira, Santos & Quintairos, 2012), influência da gestão ambiental no desempenho

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

operacional em empresas automotivas (Jabbour, Jabbour, Govindan, Teixeira & Freitas, 2013),

impacto do protecionismo e a atratividade de inovações disruptivas (Pinkse, Bohnsack & Kolk,

2013), gestão de competências de inovação na indústria automobilística (Serio, Pereira &

Vasconcellos, 2016), tipos de inovação tecnológica do setor automotivo para redução de CO2

(Stefano, Montes-Sancho & Busch, 2016), cadeia de valor global no fortalecimento de políticas

para o setor automotivo (Rao, 2018).

Espera-se que o estudo possa contribuir para o planejamento das políticas de incentivo à

inovação específicas para o setor automotivo, pois este gera milhares de empregos no país e

engloba diversas outras empresas fornecedoras de autopeças. O fortalecimento deste setor

poderá favorecer toda a economia.

Este estudo está organizado em cinco seções. A primeira seção é composta desta

introdução, a segunda apresenta a revisão da literatura acerca das políticas de incentivo à

inovação e estudos correlatos, na terceira seção encontram-se os procedimentos metodológicos,

a quarta seção apresenta os resultados do estudo e na quinta seção as considerações finais.

2 REVISÃO DA LITERATURA: ALGUNS ASPECTOS DAS POLÍTICAS DE

INCENTIVO À INOVAÇÃO

A inovação é a introdução de novos bens de consumo, novos métodos de produção e

comercialização de mercadorias, abertura de novos mercados, conquista ou exploração de

novas fontes de oferta de matérias primas ou produtos semiacabados, estabelecimento de novas

formas de organização industrial (Schumpeter, 1942). Inúmeros países vêm-se valendo das

políticas de inovação, abrangendo fomento e incentivo às empresas e setores para ao

desenvolvimento tecnológico (Avellar & Bittencourt, 2017).

A baixa taxa de inovações no Brasil pode ser explicada por alguns fatores que

desencorajam a concorrência e a adoção de práticas gerenciais modernas, como o fornecimento

do governo de várias formas de proteção e subsídios para as empresas, carência de capital

humano, ou seja, necessidade de conhecimento, habilidades e atitudes que favoreçam a

realização de um trabalho que produza valor econômico; qualidade de educação básica ruim e

um pequeno número de graduados nas áreas científicas (Menezes Filho, Komatsu, Lucchesi &

Ferrario, 2014).

O processo de inovação ocorre em um ambiente de elevados riscos e incertezas, pela

incapacidade de prever se os investimentos em inovação serão exitosos, por não haver garantia

de que os produtos gerados pela inovação serão aceitos pelo mercado (Avellar & Bittencourt,

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

2017). Das empresas que participaram da edição de 2008 da Pesquisa de Inovação (PINTEC), apenas 38,6% realizaram inovações, um aumento de 4,2 pontos percentuais em relação à edição anterior (Oliveira & Avellar, 2017).

O financiamento à inovação é item recorrente na Política Industrial e de Inovação, tendo resultado na criação de novos instrumentos e na revisão do marco legal, como a criação das leis de Inovação e do Bem (Santana, Teixeira, Rapini & Esperidião, 2019). A Tabela 1 apresenta algumas características relacionadas com a implementação das políticas de inovação.

Tabela 1 - Características das políticas de Inovação

Políticas	Características	Fonte
PITCE (2004 a 2008)	As políticas de incentivo à inovação começaram a ser implementadas no Brasil em 2004, com a Política Industrial Tecnológica e de Comércio Exterior (PITCE), que ficou em vigor até 2008, representando uma alteração na concepção governamental sobre as atividades inovadoras e do apoio às mesmas, levando a inovação ao centro da política de competitividade.	Almeida (2011)
Lei do Bem (2005 em diante)	Instituída em 2005, com o objetivo de reduzir os riscos associados ao investimento em P&D, por meio da utilização de incentivos fiscais para empresas. Ela possibilita benefícios para P&D em empresas tributadas com base no lucro real e a principal mudança introduzida foi a dedutibilidade dos gastos com P&D da base de tributação de IRPJ (Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica) e CSLL (Contribuição Social sobre Lucro Líquido).	Menezes Filho et al. (2014)
PACTI (2007 a 2010)	Foi criado o Plano de Ação em Ciência, Tecnologia e Inovação (PACTI) em 2007, ficando em vigor até 2010, com os seus objetivos mais ligados à promoção do desenvolvimento científico e da ciência e tecnologia para o desenvolvimento social.	Almeida (2011)
PDP (2008 a 2010)	Em seguida, o Plano de Desenvolvimento Produtivo (PDP) foi iniciado em 2008 para substituir e ampliar a PITCE, com vigor até 2010, assim como o PACTI.	Almeida (2011)
PBM (2011 a 2014)	O Plano Brasil Maior (PBM), veio com o objetivo de dar continuidade e aprofundamento das políticas industriais e de competitividade da PITCE e do PDP. Apresenta um conjunto de ações de suporte à competitividade do setor produtivo brasileiro, com diversas medidas de redução de custos e medidas de defesa comercial.	Menezes Filho et al. (2014)

Fonte: elaboração própria.

As políticas de inovação apresentam-se como uma prática realizada por diversos países desenvolvidos e em desenvolvimento, como o objetivo tanto de potencializar a capacidade tecnológica, estimulando os investimentos privados, e ao mesmo tempo possibilitar a construção de um ambiente institucional favorável (Avellar & Bittencourt, 2017).

No longo prazo, a capacidade do Brasil de atender aos anseios dos seus cidadãos dependerá de como se conseguirá proceder à alavancagem do desenvolvimento tecnológico e da inovação e sua difusão, e isso dependerá de como se podem alavancar recursos, sejam eles públicos ou privados e como conseguir o seu afinamento com as demandas do mercado (Leal & Figueiredo, 2021). No Brasil as instituições públicas e ministérios não agem de forma sincronizada, falta uma instância pública que coordene esforços de desenvolvimento tecnológico, particularmente os que estão do lado da produção e do uso da tecnologia, e um arcabouço institucional adequado, para fazer convergir esses planos (Kupfer, 2005).

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

É necessário implementar uma nova geração de políticas de inovação no Brasil, com foco

em resultados concretos e com volumes relevantes de investimentos, e precisam desenvolver

mecanismos institucionais que permitam selecionar e apoiar projetos capazes de trazer soluções

para problemas mais recentes da sociedade brasileira (De Negri, 2017).

Acerca das dificuldades para a realização de inovação entre empresas da comunidade

europeia e o Brasil, o estudo de Oliveira e Avellar (2017) apontou que na Itália, 34,6% das

empresas pesquisadas são inovadoras; no Reino Unido, o percentual é de 38,1%; na Espanha,

33,6%; na Turquia 31,4% são empresas inovadoras; na Polônia é de 23% e a Alemanha teve o

maior percentual, chegando a 62,6%.

Um elemento fundamental dos sistemas de inovação são as políticas públicas que dão

suporte a esse processo, e devem fomentar atividades socialmente relevantes e dar os incentivos

adequados aos agentes econômicos (De Negri, 2017). Os resultados do estudo de Oliveira e

Avellar (2022) acerca da inovação realizada pelas indústrias situadas no Brasil, demonstram

que o "apoio do governo" apresenta coeficiente estatisticamente significativo demonstrando

uma influência positiva sobre o desempenho produtivo em todos os tipos de inovação

realizadas, e os "gastos em atividades inovativas" possuem influência positiva no desempenho

produtivo e financeiro.

No Brasil, o financiamento público federal à inovação vem sendo realizado

principalmente por meio de incentivos fiscais do Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações

e Comunicações (MCTIC) e das operações de financiamento da Financiadora de Estudos e

Projetos (Finep) e do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)

(Santana, et al., 2019).

De Negri (2017) aponta ainda algumas limitações para o desenvolvimento de políticas de

inovação no Brasil, as quais destaca a fragmentação excessiva dos investimentos em P&D do

setor público, por meio de suporte a diversos projetos isolados e sem conexão uns com os

outros, e a ausência de sentido estratégico desses investimentos, com a ausência de objetivos

concretos.

A indústria automotiva representa um importante setor da economia industrial, sendo que

no Brasil o setor simboliza uma tentativa de coordenação entre o Estado e o mercado na busca

por uma estrutura produtiva com maior compexidade e sofisticação tecnológica, que requer

incentivo para o seu desenvolvimento (Cirilo et al., 2020).

A Tabela 2 apresenta alguns estudos correlatos relacionados ao tema da presente pesquisa.

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

Tabela 2 - Estudos correlatos

Autor/Ano	Objetivo	Metodologia	Principais Resultados
Calligaris & Torkomian (2003)	Apresentar os benefícios do desenvolvimento de projetos de inovação tecnológica nas empresas.	Realizadas 45 entrevistas com empresários e pesquisadores.	Melhorias em produtos que já existiam na empresa e criação de novas formas de controle e monitoramento aplicáveis à produção. Com relação a categoria financeira da empresa, os projetos de incentivo à inovação deram suporte na obtenção de equipamentos para gerar outros produtos. Além desses benefícios citados, pode-se ganhar maior conhecimento no desenvolvimento desses projetos.
Luz et al. (2012)	Apresentar a relevância da inovação tecnológica e dos investimentos na indústria automobilística.	Explicação detalhada, rigorosa e exata de toda ação desenvolvida no método do trabalho de pesquisa.	Em relação ao ano de 2010, 71,5% das empresas pesquisadas fizeram algum tipo de inovação tecnológica. Concluiu-se que cada vez mais as empresas estão investindo em novos produtos e novos processos para atender um mercado exigente e em constante crescimento.
Jabbour <i>et al.</i> (2013)	Verificar a influência da Gestão Ambiental (EM) no Desempenho Operacional (OP) em empresas automotivas brasileiras, analisando se Lean Fabricação (LM) e Recursos Humanos (RH) interferem na ecologização dessas empresas.	Estudo quantitativo, coleta de dados feita por meio de questionário.	A Gestão Ambiental (EM) tende a influenciar positivamente o OP; o relacionamento deve ser fortalecido dentro de empresas estudadas para gerar sinergia; LM tende a influenciar positivamente a EM; O RH tende a influenciar positivamente a EM; o RH não possui o mesmo poder de significância que o LM tem sobre o EM.
Pinkse, Bohnsack & Kolk (2013)	Investiga até que ponto e como as alavancas de proteção privada e pública afetam as estratégias no nível da empresa para atratividade de inovações disruptivas e sistêmicas para os principais clientes.	Múltiplos casos e a análise empírica é realizada em um conjunto de dados composto por mais de 9.000 artigos de duas revistas comerciais.	Identifica regulamentação, incentivos fiscais e parcerias como as alavancas de proteção pública que impõem ou estimulam "novas" métricas de desempenho, como a economia de combustível e emissões de veículos.
Serio, Santos Pereira & Vasconcellos (2016)	Compreender como a indústria automobilística gerencia suas competências de inovação e avaliar qual o impacto desta gestão no desempenho da indústria.	Estudo de caso exploratório descritivo e como coleta de dados, a análise documental.	Empresas possuem problemas em reverter ideias e ações em resultados; a gestão da inovação não depende apenas da alocação de recursos internos e externos à empresa e a criação de um processo de inovação. Os principais desafios estão relacionados aos custos para inovar, as demandas sociais e ambientais e a busca por novas fontes de energia, biocombustíveis e tecnologias.
Stefano, Montes- Sancho & Busch (2016)	Compreender o tipo de inovações tecnológicas que as empresas automobilísticas desenvolveram para reduzir as emissões de CO2 de seus produtos durante um período de incerteza regulatória.	Os dados foram coletados usando diversas fontes. Diversas variáveis de controle também foram consideradas na análise.	As empresas que inovam na gestão de produtos e em tecnologia limpa podem ampliar melhorias na emissão de CO2 em seus veículos.
Jain, Abidi & Bandyopadhayay (2018)	Desenvolver um quadro integrado abrangente sobre a adoção e avaliação de <i>e-procurement</i> para a indústria automobilística indiana.	Pesquisa exploratória.	A aquisição eletrônica foi considerada um dos mais importantes elementos para qualquer organização.
Rao (2018)	Examina como a Cadeia de Valor Global (GVC) pode ser um ativo fundamental para os formuladores de políticas interessados no desenvolvimento e o fornecimento de orientações sobre como conectar regiões para indústrias globalizadas.	Os dados do <i>Labor Statistics Census of Employment and Wages (BLS CEW)</i> . Feitas entrevistas qualitativas e pesquisas acadêmicas de negócios sobre o estado da indústria automotiva.	Os resultados da análise GVC levaram a várias recomendações para Carolina do Norte para aumentar sua competitividade global no setor automotivo continuando a fortalecer o sistema de faculdades comunitárias, investir em peso leve tecnologias e capturar mais do valor na fabricação de peças de alta tecnologia.

Fonte: Elaborado pelos autores.

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

As bases de dados pesquisadas para a coleta dos estudos anteriores foram do Periódicos

CAPES e do Google Acadêmico, onde foram selecionados aleatoriamente os artigos científicos,

nacionais e internacionais, que apresentavam a discussão do tema inovação no setor

automotivo.

Realizando-se uma análise dos estudos anteriores, pode-se observar que os objetivos

desses artigos têm de alguma forma, relação com a inovação. Na metodologia, pode-se perceber

que a maioria das pesquisas teve abordagem descritiva, quantitativa e exploratória. A respeito

dos resultados, um dos artigos mostra que as empresas construtoras apresentam menos aspectos

de inovação que as empresas multisetoriais, e que em apenas uma das empresas em estudo foi

aberto um tópico em seu relatório para divulgar a implementação da inovação.

3 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

A pesquisa classifica-se como descritiva e de natureza quali-quantitativa. Foi realizado o

levantamento da literatura e de estudos anteriores correlatos, para a elaboração da revisão da

literatura.

O setor escolhido, de forma aleatória, para a realização da pesquisa foi o automotivo.

Foram selecionadas as empresas com ações negociadas na B3 no ano de 2018, que foram as

seguintes: Iochpe (Iochpe Maxion S.A.), Mahle (Mahle-Metal Leve S.A.), e Plascar (Plascar

Participações Industriais S.A.).

A técnica de coleta de dados foi a documental e teve como fonte de dados os documentos

secundários obtidos por meio de acesso aos endereços eletrônicos (sites) das empresas, da base

de dados da Economática® e da B3.

Para a realização da análise financeira foram selecionados os Indicadores Financeiros de

Liquidez, Estrutura de Capital e de Rentabilidade, com base na Economática®, apresentados

na Tabela 3.

Os dados coletados referem-se ao período compreendido entre os anos de 2004 até 2018.

O motivo da escolha deste período se deu por conta da implementação das políticas de inovação.

Foram obtidos, para o mesmo período, os Relatórios da Administração disponibilizados

nos sites das empresas, a fim de verificar a existência de menção das políticas de incentivo à

inovação e do reflexo dessas políticas nas atividades empresariais.

As políticas de incentivo à inovação vigentes no período selecionado para a pesquisa são

os seguintes: Política Industrial, Tecnológica e de Comércio Exterior (PITCE); posteriormente

foi criada a Lei nº 11.196/05, conhecida como a Lei do Bem; e ainda três Programas de

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

Incentivo à Inovação: Plano de Ação em Ciência, Tecnologia e Inovação (PACTI) – criado em 2007, Política de Desenvolvimento Produtivo (PDP) – criada em 2008, e o Plano Brasil Maior (PBM) – criado em 2011.

Tabela 3 - Indicadores Financeiros da Economática®

	Índice	Proxy
Indicadores de Liquidez	Liquidez Geral (ILG)	(Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)
cad	Liquidez Corrente (ILC)	Ativo Circulante / Passivo Circulante
ndi e L	Liquidez Seca (ILS)	(Ativo Circulante – Estoques) / Passivo Circulante
l li	Capital de Giro (CG)	Ativo Circulante – Passivo Circulante
Indicadores de Estrutura de Capital	Dívida Total Bruta	Total empréstimos e financiamentos a Curto Prazo + Total empréstimos e financiamentos a Longo Prazo
is d Caj	Dívida Bruta/Ativo Total	(Dívida Total Bruta / Ativo Total) x 100
ore de	Dívida Bruta/Patrimônio	Dívida Total Bruta / (Patrimônio Líquido + Participação Acionistas
cad	Líquido	Minoritários) x 100
Indicadores de trutura de Capi	Dívida Bruta/EBITDA	Dívida Total Bruta / EBITDA
l 3str	Investimentos/Patrimônio	(Investimentos em subsidiárias e outros / Patrimônio Líquido +
	Líquido	Participação Acionistas Minoritários) x 100
	EBITDA	Lucro antes de juros e impostos (EBIT) + Depreciação, amortização
-		e exaustão
0	Giro do Ativo	Receita Líquida Operacional / Ativo Total
lidade	Giro do Patrimônio Líquido	Receita Líquida Operacional / (Patrimônio Líquido + Participação Acionistas Minoritários)
abi	Margem Bruta	(Lucro Bruto / Receita Líquida Operacional) x 100
ent	Margem EBITDA	(EBITDA / Receita Líquida Operacional) x 100
Indicadores de Rentabilidade	Rentabilidade do Ativo (ROA)	(Lucro Líquido + Participação Acionistas Minoritários) / Ativo Total x 100
res	Rentabilidade do Patrimônio	(Lucro Líquido + Participação Acionistas Minoritários) /
opt	Líquido (ROE)	(Patrimônio Líquido + Participação Acionistas Minoritários) x 100
Hice	Retorno sobre o Capital	(1-imposto de renda/100) x (Lucro antes de juros e impostos/capital
Inc	Investido (ROIC)	investido) x 100
	Capital Investido	Ativo Total – Passivo Circulante + Total empréstimos e financiamentos a Curto Prazo – Disponível e Investimentos a Curto Prazo – Aplicações Financeiras a Curto Prazo
		1 ,

Fonte: Adaptado de Economática®.

4 RESULTADOS DO ESTUDO

As Tabelas 4, 5 e 6 apresentam, respectivamente, os Indicadores de Liquidez, de Estrutura de Capital, e de Rentabilidade, para cada ano da pesquisa, bem como o plano de incentivo à inovação vigente no respectivo ano. Cabe ressaltar que os Indicadores Financeiros mencionados se referem aos apresentados na Tabela 1.

A Tabela 7 apresenta as informações coletadas dos Relatórios de Administração, segregados por empresas, identificando o plano de incentivo à inovação vigente na época, o valor investido e a descrição das atividades realizadas.

Revista Brasileira de Gestão e Inovação – Brazilian Journal of Management & Innovation v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022

ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

Tabela 4 - Indicadores de Liquidez

1 a Deta 4 - 1110	dicadores	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Liquidez	Empresa	PITCE	PITCE Lei do Bem	PITCE Lei do Bem	PITCE Lei do Bem PACTI	PITCE Lei do Bem PACTI	Lei do Bem PACTI	Lei do Bem PACTI	Lei do Bem PBM	Lei do Bem PBM	Lei do Bem PBM	Lei do Bem PBM	Lei do Bem	Lei do Bem	Lei do Bem	Lei do Bem
	Iochpe	1,0	1,0	1,0	1,0	1,1	0,8	0,9	0,9	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6	0,7
Geral	Mahle	1,4	1,0	1,1	1,0	0,8	1,0	0,9	1,0	1,0	1,0	1,0	0,9	1,0	1,3	1,2
	Plascar	0,4	0,4	0,9	0,9	0,8	0,8	0,7	0,6	0,7	0,5	0,5	0,2	0,1	0,1	0,1
	Iochpe	1,1	1,3	1,5	1,5	1,3	1,3	1,7	1,1	1,2	1,2	1,0	0,9	0,9	1,0	1,1
Corrente	Mahle	1,6	1,1	1,2	1,2	1,0	2,1	2,1	1,3	1,6	2,6	1,8	1,8	2,2	2,5	2,0
	Plascar	0,5	0,4	1,1	1,1	0,9	0,8	1,0	0,7	0,9	0,6	0,5	0,2	0,1	0,1	0,1
	Iochpe	0,7	0,8	1,0	1,0	0,8	0,9	1,1	0,8	0,8	0,9	0,7	0,6	0,6	0,6	0,6
Seca	Mahle	1,0	0,8	0,9	0,8	0,7	1,6	1,5	0,9	1,1	1,8	1,3	1,2	1,5	1,7	1,3
	Plascar	0,2	0,3	0,8	0,7	0,4	0,4	0,5	0,4	0,5	0,3	0,3	0,1	0,0	0,1	0,0
Capital de	Iochpe	42,7	91,4	121,1	168,5	128,0	131,7	397,3	139,3	346,1	384,7	20,1	-360,8	-157,0	-12,0	261,9
Giro	Mahle	194,0	36,5	99,2	87,4	-22,0	381,6	515,1	288,8	346,2	628,0	496,0	441,3	577,4	635,4	544,8
(em milhões R\$)	Plascar	-114	-124,1	11,0	7,5	-27,7	-69,1	-16,9	-177,5	-55,0	-149,2	-159,2	-423,5	-631,2	-557,4	-709,4

Fonte: Dados da Pesquisa.

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index

DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

Conforme a Tabela 4, a Iochpe apresentou um Índice de Liquidez Geral (ILG) constante de 2004 a 2007. Em 2008, houve um crescimento de 0,1 no ILG, indicando que para cada R\$ 1,00 de Dívidas Totais, a empresa possuía R\$ 1,10 de Recursos de Curto e Longo Prazo para arcar com suas Obrigações. No período de 2009 a 2016, o ILG veio diminuindo cada vez mais e chegou a possuir R\$ 0,50 para cada R\$1,00 de Obrigações com Terceiros. Em 2017 e 2018, apresentou um leve crescimento, mas ainda assim, se a empresa fosse parar suas atividades naquele momento, a empresa não conseguiria pagar suas dívidas com seu disponível mais realizáveis, sem precisar envolver o Ativo Permanente.

A Mahle aponta uma folga financeira de 0,4 no ILG no ano de 2004, exibindo que para cada R\$ 1,00 de dívidas totais, ela possuía R\$ 1,40 de Recursos de Curto e Longo. No período de 2005 a 2010, o ILG sofreu oscilações, sendo que no ano de 2008 e 2010, a empresa obteve ILG menor que 1, que significa que a empresa não teria condições de pagar todas as suas Obrigações com Terceiros. De 2011 a 2014, seus Recursos de Curto e Longo Prazos e suas Dívidas com Terceiros de Curto e Longo Prazo foram equivalentes, vindo a diminuir 0,1 em 2015. No ano de 2016 adiante, teve um aumento em proporção maior no Ativo Circulante e Realizável a Longo Prazo em relação aos Empréstimos e Financiamentos. Já a Plascar durante todo o período de estudo, não obteve ILG maior que 1. Isto é, de 2004 a 2018, a empresa não possuiu Recursos suficientes para saldar suas Dívidas com Terceiros.

Entre os anos de 2004 a 2013, a Iochpe apresenta um ILC superior a 1,0, fato que indica a existência de um Capital de Giro (CG) positivo. Em 2015 e 2016, a empresa apresentou um CG líquido negativo, se tornando positivo novamente em 2018. Ao contrário da Iochpe, a Mahle em todo o período estudado, obteve resultado positivo em seu ILC. A Plascar obteve um ILC positivo apenas em dois dos anos estudados, que são: 2006 e 2007. Em 2010, indica inexistência de CG.

A Iochpe apresentou o Índice de Liquidez Seca (ILS) superior a 1,0, apenas em 2010. Neste ano, para cada R\$ 1,00 de Dívidas a Curto Prazo, a empresa mantinha R\$ 1,10 de Ativos Circulantes de maior liquidez. O ILS da Mahle sofreu oscilações entre o período de 2004 e 2011, conseguindo se manter positivo a partir de 2012, ou seja, o ILS aumentou, indicando menor participação dos Estoques no CG. Contudo, a Plascar novamente não alcançou ILS maior que 1,0. Considerando que o CG é um recurso disponível utilizado para a gestão financeira da empresa, aquela que mais apresentou valores negativos foi a Plascar, ficando positivo somente nos anos: 2006 e 2007; em seguida, veio a Iochpe com saldos negativos nos anos de 2015 a 2017, e, por último, Mahle com R\$ 22 milhões negativos apenas no ano de 2008.

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index

DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

Como resultado dos Indicadores de Liquidez, pode-se observar que os melhores índices

foram nos anos de 2009, 2010, 2013 e 2016 adiante. Analisando os índices da empresa Plascar,

pode-se dizer que ela não possui Capital suficiente para saldar todas as suas dívidas, com

exceção de 2006 e 2007, onde ela atinge 1,1 de ILC, conseguindo pagar suas Obrigações de

Curto Prazo.

Acerca dos Indicadores de Estrutura de Capital apresentados na Tabela 5, as três empresas

analisadas obtiveram crescimento significante em relação a sua Dívida Total Bruta. Com

destaque para a Iochpe, que de R\$175,8 milhões em 2004 passou para R\$3 bilhões em 2012.

De 2013 adiante a variação não foi relevante, terminando o ano de 2018 com R\$2,813 bilhões.

A Dívida Total Bruta da Mahle em 2004 era de R\$3,1 milhões, alcançando em 2011 o valor de

R\$692,4 milhões. A partir daí, concluiu-se o ano de 2018 com apenas R\$291,6 milhões. Da

mesma forma ocorreu com a Plascar, com R\$ 30,5 milhões, R\$502,6 milhões e R\$444,4

milhões, respectivamente, em 2004, 2011 e 2018.

Realizando a comparação da Dívida Bruta com o Ativo Total de cada empresa, observou-

se que na Iochpe a Dívida Bruta chegou a equivaler de 26,2% a 51,9% do Ativo Total. Na

Mahle essa porcentagem foi de 0,3% em 2004, chegando a 34,1%. Já na Plascar observa-se que

a Dívida Bruta financia todos os Ativos Totais em 2018, atingindo 102,6%.

De acordo com a Tabela 5, comparando a Dívida Bruta com o Patrimônio Líquido, as

porcentagens se mostraram significativamente maiores em relação com o Ativo Total. A Dívida

Bruta da Iochpe chegou a representar 275,1% do Patrimônio Líquido; 122,1% na Mahle e

483,9% na Plascar. Melhor dizendo, a Plascar chegou a utilizar quase cinco vezes mais o valor

da dívida para financiar os seus Ativos em relação ao Patrimônio Líquido dos acionistas.

Levando em consideração que para a análise da Dívida Bruta/EBITDA, quanto menor o

índice melhor, temos que: a Mahle obteve os melhores índices, chegando ao máximo 2,6 em

2010; na Iochpe o índice alcançou 6,5 em 2012, diminuindo gradativamente ao passar dos anos,

ficando com 2,7 em 2018; a Plascar atingiu de índice Dívida Bruta/EBITDA, de 515,9,

deixando tanto investidores quanto a própria empresa em estado de alerta, pelo motivo de

indicar que é menos provável que ela seja capaz de pagar suas Obrigações, levando a empresa

a ter dificuldades de crescimento.

Analisando quanto de Investimentos representam o Patrimônio Líquido, nota-se que na

Iochpe essa representação atingiu 3% e 4%, em 2015 e 2016, respectivamente. A Mahle

alcançou 1,7% em 2005. Porém, na Plascar não houve valor nos Investimentos que pudesse

representar parte do Patrimônio Líquido.

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

Tabela 5 - Indicadores de Estrutura de Capital

		2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Capital	Empresa	PITCE	PITCE/Lei do Bem	PITCE/Lei do Bem	PITCE/Lei do Bem/ PACTI	PITCE/Lei do Bem/ PACTI/ PDP	Lei do Bem/ PACTI/ PDP	Lei do Bem/ PACTI/ PDP	Lei do Bem/ PBM	Lei do Bem/ PBM	Lei do Bem/ PBM	Lei do Bem/ PBM	Lei do Bem	Lei do Bem	Lei do Bem	Lei do Bem
	Iochpe	175,8	176,8	220,5	279,8	345,4	649,2	731,2	856,6	3.000,9	2.773,4	2.892,4	3.414,8	3.060,0	2.843,2	2.813,7
Dívida Total Bruta R\$ (em milhões)	Mahle	3,1	25,8	235	316,2	557,5	420,2	637,5	692,4	473,4	488,2	590,3	479,6	499,5	175,9	291,6
	Plascar	30,5	46,6	40	97,9	183,2	276,9	404,4	502,6	428,4	462,3	386,6	323,2	333,8	370,9	444,4
	Iochpe	27,9	26,2	31,8	32,6	30,5	46,7	35,1	34,4	51,9	46,0	46,0	42,7	43,4	35,9	31,2
Dívida Bruta / Ativo Total (em %)	Mahle	0,3	2,7	23,3	26,6	34,1	30,8	24,7	26,1	20,2	20,1	23,2	19,4	21,2	7,9	12,6
,	Plascar	8,7	12,5	10,3	19,2	30,2	38,3	44,6	51,9	43,0	47,4	47,2	50,6	57,4	69,5	102,6
Dívida Bruta /	Iochpe	94,3	76,9	83,2	90,1	78,0	134,6	93,8	93,3	275,1	191,9	180,3	139,0	151,7	108,1	88,0
Patrimônio Líquido	Mahle	0,5	6,4	51,7	60,9	122,1	72,9	47,3	51,6	34,8	35,5	43,9	37,2	41,1	13,0	21,6
(em %)	Plascar	81,6	119,8	17,6	36,5	63,7	93,7	151,9	177,3	101,6	144,5	148,6	483,9	-180,2	-144,2	-86,3
	Iochpe	1,3	1,0	1,6	1,8	1,3	4,6	2,3	2,1	6,5	4,2	4,4	4,5	3,8	3,6	2,7
Dívida Bruta / EBITDA	Mahle	0,0	0,1	0,9	1,1	2,0	1,9	2,6	1,9	1,2	1,1	1,5	1,3	4,3	0,4	0,6
	Plascar	25,9	1,2	0,6	1,2	2,5	3,4	4,7	3,7	11,7	86,1	4,6	-44,7	-4,7	515,9	-5,2
Investiments /	Iochpe	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	1,3	0,8	3,0	4,0	1,8	1,5
Investimento / Patrimônio Líquido	Mahle	0,4	1,7	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-
(em %)	Plascar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Fonte: Dados da Pesquisa.

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

Tabela 6 - Indicadores de Rentabilidade

		2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Rentabilidade	Empresa	PITCE	PITCE/Lei do Bem	PITCE/Lei do Bem	PITCE/Lei do Bem/ PACTI	PITCE/Lei do Bem/ PACTI/ PDP	Lei do Bem/ PACTI/ PDP	Lei do Bem/ PACTI/ PDP	Lei do Bem/ PBM	Lei do Bem/ PBM	Lei do Bem/ PBM	Lei do Bem/ PBM	Lei do Bem	Lei do Bem	Lei do Bem	Lei do Bem
EDIED A	Iochpe	134,9	184,4	140,5	157	268	139,8	312,2	411,1	459,5	665,8	658	751	796,2	798,5	1057
EBITDA (em milhões R\$)	Mahle	361,7	258,2	251,3	287,5	277,3	221,3	242,9	372,1	381,1	426,2	386,1	372,3	117	405,4	466,8
(cm mimoes R\$)	Plascar	1,1	40,5	64,2	79,7	74,4	81,4	86,3	134,5	36,5	5,3	83,6	-7,22	-71,3	0,719	-85,2
	Iochpe	1,7	2,2	1,8	1,5	1,6	0,9	1,1	1,2	1,0	1,0	0,9	0,9	1,0	0,9	1,1
Giro do Ativo	Mahle	1,5	1,5	1,5	1,4	1,1	1,1	0,7	0,8	0,9	1,0	0,9	1,0	0,9	1,0	1,1
	Plascar	0,8	1,0	1,1	1,0	0,9	0,8	0,9	1,1	0,9	0,9	0,8	0,8	0,6	0,7	0,8
Giro do	Iochpe	5,9	6,5	4,7	4,2	4,1	2,7	2,9	3,2	5,2	4,2	3,7	2,8	3,4	2,8	3,0
Patrimônio	Mahle	2,6	3,6	3,3	3,2	4,1	2,7	1,4	1,7	1,6	1,7	1,7	1,9	1,8	1,7	1,9
Líquido	Plascar	7,2	9,7	1,9	1,9	1,9	2,0	3,2	3,6	2,2	2,7	2,5	7,2	-1,9	-1,5	-0,7
M. D.	Iochpe	20,7	19,3	17,6	18,3	19,5	15,4	18,7	19,0	10,1	14,0	13,8	13,0	14,3	15,4	13,7
Margem Bruta (em %)	Mahle	33,5	24,0	25,2	26,4	25,6	22,1	27,0	24,5	26,5	27,7	26,1	26,7	26,7	27,8	26,6
(CIII /0)	Plascar	10,1	21,0	23,2	24,9	20,8	20,9	18,6	20,1	13,5	7,8	18,5	7,1	-10,1	5,7	3,1
Margem	Iochpe	12,3	12,3	11,3	12,2	14,7	10,6	14,0	14,2	8,1	10,9	11,1	11,0	11,7	10,7	11,0
EBITDA	Mahle	23,9	17,5	16,7	17,5	14,9	14,4	13,3	16,6	17,1	17,8	16,6	15,3	5,2	17,9	18,0
(em %)	Plascar	0,4	10,7	14,9	15,9	13,7	14,0	10,3	13,2	4,0	0,6	12,7	-1,5	-20,3	0,2	-24,6
Rentabilidade do	Iochpe	8,1	10,7	8,3	8,4	18,9	4,0	7,9	9,0	1,8	3,5	1,9	1,5	1,3	1,0	3,4
Ativo (ROA)	Mahle	18,6	11,0	10,4	9,3	3,6	4,0	3,2	7,1	7,6	8,0	7,7	6,9	0,2	10,1	12,7
(em %)	Plascar	-10,1	-0,7	11,8	10,1	2,5	1,4	1,0	1,2	-5,8	-8,0	-9,3	-31,1	-43,4	-13,5	-59,4
Rentabilidade do	Iochpe	27,3	31,4	21,8	23,3	48,3	11,4	21,1	24,3	9,7	14,6	7,4	4,9	4,4	3,0	9,6
Patrimônio	Mahle	31,6	26,1	23,0	21,3	12,7	9,5	6,2	14,1	13,2	14,1	14,6	13,3	0,3	16,6	21,7
Líquido (ROE) (em %)	Plascar	-95,2	-7,1	20,1	19,1	5,2	3,4	3,4	4,1	-13,7	-24,3	-29,3	-297	-	-	-
Retorno sobre o	Iochpe	21,3	24,8	15,9	16,5	20,0	6,3	12,7	14,5	4,3	7,0	6,3	5,1	6,0	5,8	7,3
Capital Investido	Mahle	29,0	26,0	15,2	14,3	12,3	10,3	4,0	8,1	9,3	10,9	9,5	9,1	0,6	12,2	13,7
(ROIC) (em %)	Plascar	-7,5	6,2	7,8	7,7	4,7	5,2	4,9	8,1	-0,6	-4,0	3,8	-7,7	-37,7	-10,1	-73,3
, ,	Iochpe	329,2	418,4	473,1	503,8	763	990,3	1355,5	1633,8	4283,4	4251,6	4405,1	5847	5286,6	5670,6	6346,6
Capital Investido	Mahle	629,5	424,9	662,6	841,8	975,8	949,2	1949,4	1968,9	1914,6	1878,3	1935,6	1921,1	1765,8	1662,2	1817,4
(em milhões R\$)	Plascar	171,9	194,7	342,8	448,9	541,7	612,2	712,4	785,4	850,1	791,1	674,3	436,1	198.9	272	113,1

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index

DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

A Tabela 6 representa os Indicadores de Rentabilidade. Analisando o EBITDA pode-se

observar um aumento contínuo, ano a ano, na Iochpe, sendo que em 2004 a empresa gerou de

recursos com as suas atividades operacionais o valor de R\$ 134,9 milhões, atingindo em 2018,

R\$ 1,057 bilhões. Na Mahle a sua variação não foi relevante: R\$ 361,7 milhões em 2004 e, em

2018, R\$ 466,8 milhões. A Plascar apresentou um crescimento considerável de 2004 a 2011,

sendo R\$ 1,1 milhão e R\$ 134,5 milhões, respectivamente. Desde então, o seu EBITDA foi

perdendo recursos gradativamente e, concluiu o ano de 2018 com R\$ 85,2 milhões negativos.

A lochpe teve o seu maior índice de Giro do Ativo no ano de 2005, ou seja, a empresa

vendeu o correspondente a 2,2 vezes seu ativo, atingindo 0,9 o seu menor índice. Na Mahle o

Giro do Ativo variou de 0,7 a 1,5 vezes. Dentre as empresas em estudo, a Plascar obteve os

menores índices, sendo 0,6 e 1,1 o menor e maior, respectivamente.

Da mesma forma que analisamos o Giro do Ativo, podemos analisar o Giro do Patrimônio

Líquido. Com isso, temos que a Iochpe alcançou no mesmo período que o Giro do Ativo, seu

maior e menor índice de Giro do Patrimônio Líquido, sendo 6,5 e 2,7, nessa ordem. Já na Mahle,

seu maior índice atingiu 4,1 em 2008, concluindo o ano de 2018 com 1,9. Ao contrário das

empresas anteriores, a Plascar teve uma variação expressiva: obtendo em 2005, um índice de

9,7 e em 2016 adiante, seus índices se mostraram negativos, indicando que o Patrimônio

Líquido no Balanço Patrimonial está negativo.

Com relação à Margem Bruta, as três empresas tiveram oscilações entre 2004 e 2018. A

Mahle foi a empresa que apresentou as melhores margens variando de 22,1% a 33,5%, enquanto

que a Iochpe exibiu de 10,1% a 20,7%. A Plascar obteve em 2007 o seu maior índice, 24,9%,

portanto em 2016 sua margem era negativa, podendo dizer que não adquiriu um ganho com as

suas vendas.

A Margem EBITDA da empresa Iochpe se manteve moderado, de 10,6% a 14,7%. A

Mahle expressa em 2015 uma margem EBITDA de 15,3%, tendo uma queda de 10,1% para

2016. Contudo, consegue recuperar sua margem em 2017, ficando com 17,9%. Já a Plascar,

começou o ano de 2004 com uma margem de 0,4%, obtendo um aumento considerável ao passar

dos anos até 2014. Em 2015 e 2016, sua margem EBITDA ficou negativa, vindo a ficar 0,2%

em 2017 e, por fim, retratar 24,6% negativos em 2018.

Na Iochpe, sua Rentabilidade sobre a Ativo era 18,9% em 2008 e, concluiu o ano de 2018

com 3,4%. A Mahle conseguiu elevar 9,9% seu ROA, de 2016 para 2017. Por outro lado, a

Rentabilidade do Ativo da Plascar ficou negativa em mais da metade dos anos em estudo, se

fazendo necessário avaliar os ativos e as suas operações, a fim de computar se os Ativos estão

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index

DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

funcionando de forma correta e, se as operações da empresa estão sendo gerenciadas de maneira

a gerar lucro.

Relacionando os índices de Rentabilidade do Patrimônio Líquido e Retorno sobre o

Capital Investido, podemos verificar que na Iochpe, a partir de 2013, tiveram o mesmo

comportamento, tendo diminuído gradativamente até 2017. Na Plascar, os dois índices se

tornaram negativos desde o ano de 2012. A Mahle obteve os melhores índices.

Observando o Capital Investido de cada uma das empresas, pode-se visualizar que a

Iochpe investiu cada vez mais ao passar dos anos, investindo em 2004 o total de R\$ 329,2

milhões e, em 2018, o valor de R\$ 6,346 bilhões. Na Mahle não foi muito diferente em relação

ao seu Capital Investido, passando de R\$ 629,5 milhões para R\$ 1,817 bilhões de 2004 para

2018. Já na Plascar, de 2004 a 2012 houve um crescimento de R\$ 678,2 milhões, porém, desde

então houve um decréscimo de R\$ 737 milhões de 2012 para 2018.

A Tabela 7 apresenta as descrições do valor investido em inovações. A Iochpe teve um

aumento de 79,5% de 2004 para 2005, tal variação estando relacionada à aquisição da fábrica

de montagem de vagões ferroviários de carga em Hortolândia, que antes era arrendada. Ao

passar dos anos, tiveram aumentos e reduções em relação ao valor investido em inovações,

sendo que, de 2017 para 2018, os valores foram de R\$ 246 milhões e R\$ 506,9 milhões,

respectivamente. Novamente, a variação é relacionada principalmente pela construção de uma

nova unidade de rodas de alumínio na Índia e de uma nova linha de estampados no México.

Pode-se observar que os investimentos predominantes da Iochpe são: desenvolvimentos de

novos produtos, ampliação da capacidade de produção e modernização e manutenção do parque

industrial.

Analisando os investimentos da Mahle, de 2010 para 2011 tiveram um aumento

considerável, sendo R\$ 67,2 milhões e R\$ 121,6 milhões, nessa ordem. Aumento este

relacionado com investimento em construções e intangíveis. A partir de 2013, a Mahle começou

a investir em equipamentos para pesquisas e desenvolvimentos. Em 2014 adiante, juntamente

com o investimento em equipamentos para P&D, ela investiu em novas edificações e em

sistemas de armazenamento. Em conjunto com ambas as inovações, desde 2015 a empresa vem

alocando parte do valor para renovação de máquinas e equipamentos visando aumento de

produtividade e qualidade.

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639 http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index

DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

Tabela 7 - Plano em vigência, valor investido (em milhões R\$) e descrição das atividades

Ano	Plano em vigência	Empresa	Valor Investido	Descrição das atividades
2004	PITCE	Iochpe	46,8	Desenvolvimento de novos produtos; Modernização do parque industrial; Ampliação da capacidade de produção de rodas rodoviárias, fundidos e vagões ferroviários.
2005	PITCE/Lei do Bem	Iochpe	84	Aquisição de máquinas, equipamentos e instalações; Modernização e ampliação da capacidade produtiva; Aquisição da fábrica de montagem de vagões ferroviários de carga de Hortolândia, que anteriormente era arrendada.
2006	PITCE/Lei do Bem	Iochpe	67,8	Aquisição de máquinas, equipamentos e instalações; Modernização e ampliação da capacidade produtiva.
2007	PITCE/Lei do Bem/PACTI	Iochpe	68,4	
2008	PITCE/Lei do Bem/PACTI/PDP	Iochpe	113,4	 Desenvolvimento de novos produtos; Modernização do parque industrial.
2009	Lei do Bem/PACTI/PDP	Iochpe	50	Desenvolvimento de novos produtos, iviodernização do parque industriai.
		Iochpe	94,9	
2010	Lei do Bem/PACTI/PDP	Mahle	67,2	Novos produtos e processo; Racionalização da produção; Máquinas e equipamentos; Qualidade; Tecnologia da informação.
		Plascar	87	Atender os novos contratos, buscando a melhoria da produtividade e aqueles focados para obter redução de custos.
		Iochpe	196,8	Desenvolvimento de novos produtos; Modernização do parque industrial.
2011	Lei do Bem/PBM	Mahle	121,6	Novos produtos e processos; Racionalização da produção; Máquinas e equipamentos; Qualidade; Construções; Tecnologia da informação; Intangíveis.
		Plascar	175	Atender os novos contratos, buscando a melhoria da produtividade e aqueles focados para obter redução de custos.
		Iochpe	259,6	Desenvolvimento de novos produtos; Modernização do parque industrial.
2012	Lei do Bem/PBM	Mahle	126,2	Novos produtos e processos; Racionalização da produção; Máquinas e equipamentos; Qualidade; Tecnologia da informação.
		Plascar	111	Atender os novos contratos, buscando a melhoria da produtividade e aqueles focados para obter redução de custos.
		Iochpe	251,9	Desenvolvimento de novos produtos; Modernização do parque industrial.
2013	Lei do Bem/PBM	Mahle	120	Novos produtos; -Racionalizações; Qualidade; -Equipamentos para pesquisas e desenvolvimentos; Tecnologia da informação.
		Plascar	86	Atender os novos contratos, buscando a melhoria da produtividade e aqueles focados para obter redução de custos.

Revista Brasileira de Gestão e Inovação – Brazilian Journal of Management & Innovation v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022

ISSN: 2319-0639 http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

"continua"				
"continuação"				
Descrição das atividades	Valor Investido	Empresa	Plano em vigência	"Ano
Desenvolvimento de novos produtos; Ampliação da capacidade produtiva; Manutenção e modernização do parque industrial.	260,8	Iochpe		
Novas edificações; -Sistemas de armazenamento; Novos produtos; Racionalizações de produção; Qualidade; Equipamentos para pesquisa e desenvolvimento; Tecnologia da informação.	143,4	Mahle	Lei do Bem/PBM	2014
Atender os novos contratos, buscando a melhoria da produtividade e aqueles focados para obter redução de custos.	31	Plascar		
Desenvolvimento de novos produtos; Ampliação da capacidade produtiva; Manutenção e modernização do parque industrial.	330,6	Iochpe		
Novas edificações; Sistemas de armazenamento; Novos produtos; Renovação de máquinas e equipamentos visando aumento de produtividade e qualidade; Equipamentos para pesquisa e desenvolvimento; Tecnologia da informação.	123,6	Mahle	Lei do Bem	2015
Atender os novos contratos, buscando a melhoria da produtividade e aqueles focados para obter redução de custos.	14	Plascar		
Desenvolvimento de novos produtos; Ampliação da capacidade produtiva; Manutenção e modernização do parque industrial.	299,3	Iochpe		
Novas edificações; Sistemas de armazenamento; Novos produtos; Renovação de máquinas e equipamentos visando aumento de produtividade e qualidade; Equipamentos para pesquisa e desenvolvimento; Tecnologia da informação.	104,6	Mahle	Lei do Bem	2016
Atender os novos contratos, buscando a melhoria da produtividade e aqueles focados para obter redução de custos.	4	Plascar		
Desenvolvimento de novos produtos; Ampliação da capacidade produtiva; Manutenção e modernização do parque industrial.	246	Iochpe		
Novas edificações; Sistemas de armazenamento; Novos produtos; Renovação de máquinas e equipamentos visando aumento de produtividade e qualidade; Equipamentos para pesquisa e desenvolvimento; Tecnologia da informação.	89,8	Mahle	Lei do Bem	2017
Atender os novos contratos, buscando a melhoria da produtividade e aqueles focados para obter redução de custos.	5	Plascar		
Desenvolvimento de novos produtos; Ampliação da capacidade produtiva; Manutenção e modernização do parque industrial. A variação é relacionada principalmente a construção de uma nova unidade de rodas de alumínio na Índia e de uma nova linha de estampados no México.	506,9	Iochpe		
Novas edificações; -Sistemas de armazenamento; Novos produtos; Renovação de máquinas e equipamentos visando aumento de produtividade e qualidade; Equipamentos para pesquisa e desenvolvimento; Tecnologia da informação.	90,5	Mahle	Lei do Bem	2018
Atender os novos contratos, buscando a melhoria da produtividade e aqueles focados para obter redução de custos.	3	Plascar		

Fonte: Dados da Pesquisa.

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index

DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

Diferentemente das outras empresas, a partir de 2011 a Plascar apresentou valores

investidos em inovação cada vez menores, sendo que em 2011 ela investiu R\$ 175 milhões,

concluindo o ano de 2018 apenas com R\$ 3 milhões investidos. Outra observação é que durante

todo o período estudado, ela vem mantendo os investimentos necessários para atender a

produção atual e os novos contratos celebrados, buscando a melhoria da produtividade e

redução de custos.

A lochpe apresentou seus melhores Índices de Liquidez nos anos de 2008 e 2010,

encontrando-se vigente os planos Lei do Bem, PACTI e PDP. Sugere-se que a Lei do Bem,

PACTI e PDP trouxeram reflexos positivos para os Índices de Liquidez para a Iochpe. Em

relação aos Indicadores de Estrutura de Capital, os melhores foram nos anos de 2004 (PITCE)

e 2005 (PITCE/Lei do Bem), e a partir de 2015 (Lei do Bem), quando foi analisado o Índice

Investimentos/Patrimônio Líquido; nos Indicadores de Rentabilidade, se repetem os anos 2004,

2005, 2008 e 2015 adiante, quando analisado o EBITDA e Capital Investido. Observa-se que,

no geral, a Lei do Bem teve uma representação significativa nos índices mais favoráveis da

Iochpe. Sugere-se que a Lei do Bem trouxe reflexos positivos para os Indicadores de Estrutura

de Capital da Iochpe.

Analisando-se Mahle, observa-se que nos anos de 2013, 2016 e 2017 ela obteve os

melhores Índices de Liquidez do período analisado, na qual se encontravam a Lei do Bem em

vigência em todos eles, e o PBM em 2013. Sugere-se que a Lei do Bem trouxe reflexos positivos

para os Índices de Liquidez para a Mahle.

Já nos Índices de Estrutura de Capital, os melhores índices se encontram em 2004, 2005

e novamente 2013, com a PITCE vigente em 2004, juntamente com a Lei do Bem em 2005.

Não muito diferente dos índices anteriores, os Indicadores de Rentabilidade com os melhores

valores se destacaram em 2004.

Porém, se tratando de Capital Investido, observa-se evolução a partir de 2010, com a Lei

do Bem e o PBM vigentes de 2012 a 2014, e a Lei do Bem dando continuidade. Novamente, a

Lei do Bem ganhou destaque nos melhores resultados da empresa Mahle, portanto, pode-se

sugerir que o PBM favoreceu o aumento em seu Capital Investido.

Já na Plascar seus melhores Índices de Liquidez e Estrutura de Capital se encontram nos

anos de 2005 a 2007, com as políticas PITCE e Lei do Bem vigentes em conjunto com a PACTI

em 2007. Nos Indicadores de Rentabilidade, os anos mais favoráveis foram 2006 e 2007 e 2011,

com a Lei do Bem e PBM em vigência.

v.10, n.1, Setembro/Dezembro - 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index

DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

Não foi possível analisar os Relatórios da Administração dos anos de 2004 a 2009 da

Mahle e Plascar por ausência de dados no site oficial das empresas e na B3. Portanto,

analisando-se os Relatórios da Administração disponíveis, a Mahle mencionou o Plano Brasil

Maior (PBM), nos anos de 2011 a 2014.

Os resultados deste estudo podem se relacionar com o estudo de Calligaris e Torkomian

(2003), no qual é identificado melhorias em produtos que já existiam na empresa e a criação de

novas formas de controle aplicáveis à produção, sendo que em relação a categoria financeira da

empresa, os projetos de incentivo à inovação deram suporte na obtenção de equipamentos para

gerar outros produtos. Contudo, não foram encontrados estudos anteriores que apresentam

análise de Indicadores Financeiros em empresas do setor automotivo.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este estudo teve como principal objetivo analisar o reflexo das políticas de incentivo à

inovação nos Indicadores Financeiros das empresas do setor automotivo listadas na B3. Por

meio das análises dos Índices de Liquidez Geral, Corrente, Seca e Capital de Giro constatou-se

que em relação às outras empresas, a Mahle apresentou os melhores índices, conseguindo

cumprir os seus compromissos com uma devida folga financeira, ou seja, ela honra seus

compromissos a curto prazo, porém, considerando a análise a longo prazo, revela uma iliquidez

nos anos 2008, 2010 e 2015.

Verificando os Indicadores de Estrutura de Capital, a Mahle exibe grau de Endividamento

menor em relação à Iochpe e Plascar. No entanto, a Iochpe revela o Índice

Investimentos/Patrimônio Líquido com uma porcentagem significante, se comparado ao

mesmo período das empresas concorrentes.

Em relação ao Retorno sobre o Capital Investido (ROIC), nota-se uma queda considerável

ao analisar a porcentagem de 2004 e 2018. Na Iochpe, o ROIC em 2004 era de 21,3%, caindo

para 7,3% em 2018. Na Mahle foi de 29% para 13,7%. Já na Plascar seus índices foram

negativos em metade do período.

A Rentabilidade sobre o Patrimônio Líquido da Iochpe começa no ano de 2004 com um

percentual de 27,3%, indo para 9,6% em 2018. A Mahle apresenta no ano 2004 um índice

excelente de 31,6%, reduzindo o Retorno para os Acionistas para 0,3% em 2016, mas em 2018

conseguiu elevar novamente para 21,7%.

Analisando-se o Capital Investido, tanto a Iochpe quanto a Mahle tiveram crescimento

ano a ano, porém, percebe-se que a lochpe teve o maior avanço ao decorrer do tempo, passando

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index

DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

de R\$ 329,2 milhões para R\$ 6 bilhões durante esse período. Merece destaque o fato de apenas

a Mahle mencionar a adesão ao Plano Brasil Maior em seus Relatórios de Administração.

Especificamente para a Mahle, onde o Plano Brasil Maior pode ter influenciado no resultado

favorável dos Indicadores Financeiros, dentre as três empresas, por ter sido superior nos Índices

de Liquidez, Estrutura de Capital e nos seguintes Índices de Rentabilidade: Margem Bruta,

Margem EBITDA, Rentabilidade do Ativo e no Retorno sobre o Capital Investido.

De acordo com os resultados do estudo, sugere-se que as políticas de incentivo à

inovação, em geral, trouxeram reflexos positivos nos Indicadores Financeiros das empresas do

setor automotivo no período analisado. Os maiores investimentos realizados pelas empresas

ocorreram no período de 2011 até 2018, onde estiveram em vigência o Plano Brasil Maior e da

Lei do Bem.

Em resumo, os reflexos das políticas de incentivo à inovação propiciaram que as empresas

do setor automotivo realizassem investimentos no desenvolvimento de novos produtos,

aquisição de máquinas e equipamentos, ampliação e modernização das instalações e da

capacidade produtiva, melhoria da produtividade para redução de custos, e na melhoria da

qualidade e dos sistemas de armazenamento.

Os resultados obtidos corroboram com os estudos anteriores em relação aos seguintes

aspectos: melhoria dos produtos existentes e a criação de novos produtos, monitoramento da

produção, e suporte na obtenção de equipamentos (Calligaris & Torkomian, 2003),

investimentos em produtos e processos (Luz et al., 2012), redução dos custos (Serio et al.,

2016), investimento em novas tecnologias (Stefano et al., 2016, Jain et al., 2018), e aumento da

competitividade (Rao, 2018).

Os resultados obtidos com este estudo não podem ser generalizados para todas as

empresas do setor automotivo, sendo esta uma de suas limitações. Apenas três empresas do

setor automotivo fizeram parte da pesquisa, conforme o crivo estabelecido, que foi, além do

setor de atividade industrial, foram selecionadas apenas aquelas empresas que estavam listadas

na B3 no ano de 2018.

Sugere-se, para estudos futuros, pesquisas correlatas ampliando a quantidade de empresas

do setor automotivo. Também foi possível observar que o estudo pode ser desenvolvido em

outros setores da indústria, medindo o reflexo das políticas de inovação em seus Indicadores

Financeiros, podendo até ter seus resultados comparados com os apresentados no presente

estudo.

v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

Espera-se que as políticas de inovação possam proporcionar um fomento necessário para

que as empresas do setor automotivo possam desenvolver suas atividades com eficiência, e

incorporar ou produzir novas tecnologias, produtos e processos, buscando manter a

sustentabilidade financeira no longo prazo e também contribuir para geração de emprego e

renda para a população, e melhorar a sociedade em que está inserida, e impulsionar o

crescimento econômico do país.

Em relação às políticas de inovação, este estudo contribui no sentido de demonstrar a

necessidade do desenvolvimento de futuras políticas de incentivo à inovação com sentido mais

estratégico e específicas para o setor, e que o Estado, por meio dos investimentos e isenções,

possa não só fomentar mas também definir com objetividade o produto da estratégia e avaliar

os resultados obtidos, para que, de forma cíclica, outros planos de incentivo à inovação possam

ser realizados.

REFERÊNCIAS

Almeida, M. (2011). Política Industrial e Crescimento. Radar, 17, 47-56. Recuperado em 03

novembro 2018, de http://www.ipea.gov.br/radar/temas/industria/292-radar-n-17-politica-

industrial-e-crescimento

Avellar, A. P. M., Bittencourt, P. F. (2017) Política de inovação: instrumentos e avaliação. In

M. S. Rapini, L. A. Silva & E. M. Albuquerque (Orgs.). Economia da ciência, tecnologia

e inovação: fundamentos teóricos e a economia global. 1 ed. (pp. 571-622). Curitiba:

Editora Prismas.

Bessant, J. & Tidd, J. (2009). *Inovação e empreendedorismo*. Porto Alegre: Bookman.

Calligaris, A. B. & Torkomian, A. L. V. (2003). Benefícios do desenvolvimento de projetos

de inovação tecnológica. *Production*, 13(2), 21-32. http://dx.doi.org/10.1590/S0103-

65132003000200003

Cirilo, S. B. M., Clark, G. & Corrêa, L. A. (2020). O desenho institucional das políticas

industriais: incentivos fiscais concedidos ao setor automobilístico e suas contrapartidas.

Revista Estudos Institucionais, 6(1), 256-276. http://dx.doi.org/10.21783/rei.v6i1.385

Revista Brasileira de Gestão e Inovação – Brazilian Journal of Management & Innovation v.10, n.1, Setembro/Dezembro – 2022 ISSN: 2319-0639 http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index

http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

- Carvalho, E. G. (2008). Inovação tecnológica na indústria automobilística: características e evolução recente. *Economia e Sociedade*, 17(3). Recuperado em 08 abril 2020, de http://www.eco.unicamp.br/images/arquivos/artigos/664/EconomiaeSociedade34Artigo4. pdf
- De Negri, F. (2017). Por uma nova geração de políticas de inovação no Brasil. In L. M. Turchi & J. M. Morais (Orgs.). *Políticas de apoio à inovação tecnológica no Brasil:* avanços recentes, limitações e propostas de ações. (pp. 25-46). Brasília: Ipea.
- Frezatti, F. (2009). Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial. São Paulo: Atlas.
- Jabbour, C. J. C., Jabbour, A. B. L. S., Govindan, K., Teixeira, A. A. & Freitas, W. R. S. (2013). Environmental management and operational performance in automotive companies in Brazil: the role of human resource management and lean manufacturing. *Journal of Cleaner Production*, 47, 129-140. http://dx.doi.org/10.1016/j.jclepro.2012.07.010
- Jain, M., Abidi, N. & Bandyopadhayay, A. (2018). E-procurement espousal and assessment framework: a case-based study of Indian automobile. *International Journal of Technology Management & Sustainable Development*, 17(1), 87-109. https://doi.org/10.1386/tmsd.17.1.87_1
- Kupfer, D. (2005). *Revista Eletrônica de Inovação Unicamp*. Recuperado em 21 março 2019, de http://www.inovacao.unicamp.br/report/entre-kupfer.shtml
- Leal, C. I. S., Figueiredo, P. N. (2021). Inovação tecnológica no Brasil: desafios e insumos para políticas públicas. *Revista de Administração Pública*, 55(3), 512-537. http://dx.doi.org/10.1590/0034-761220200583
- Luz, J. A. F., Oliveira, E. A. A. Q., Santos, V. S. & Quintairos, P. C. R. (2012). Inovação tecnológica de produtos e processos na indústria automobilística. *Latin American Journal*

Revista Brasileira de Gestão e Inovação - Brazilian Journal of Management & Innovation v.10, n.1, Setembro/Dezembro - 2022 ISSN: 2319-0639 http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index

DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

- of Business Management, 3(2), 210-225. Recuperado em 08 abril 2020, de https://www.lajbm.com.br/index.php/journal/article/view/94
- Menezes Filho, N., Komatsu, B. K., Lucchesi, A. & Ferrario, M. (2014). Políticas de Inovação no Brasil. Recuperado em 10 abril 2019, de https://www.insper.edu.br/wpcontent/uploads/2018/09/Politicas-Inovacao-Brasil-CPP.pdf
- Oliveira, C. E. & Avellar, A. P. M. (2017). Dificuldades para realização de inovação: um estudo comparativo entre empresas da Comunidade Europeia e do Brasil. Revista Innovare, 23, 50-67.
- Oliveira, C. E. & Avellar, A. P. M. (2022). Evidências do impacto da inovação organizacional no desempenho das indústrias do Brasil. Revista Gestão e Planejamento, 23, 472-489. https://doi.org/10.53706/gep.v.23.6600
- PACTI (2018). Plano de Ação em Ciência, Tecnologia e Inovação para Popularização e Divulgação da Ciência e Tecnologia. Brasília: MCTIC. Recuperado em 08 abril 2020, de http://www.mctic.gov.br/mctic/export/sites/institucional/ciencia/SEPED/Arquivos/Planos DeAcao/PACTI_Popularizacao_Web.pdf
- PBM (2020). Plano Brasil Maior 2011-2014. Brasília: MDIC. Recuperado em 08 abril 2020, de http://pnc.cultura.gov.br/wp-content/uploads/sites/16/2012/09/cartilha_brasilmaior.pdf
- PDP (2008). Política de Desenvolvimento Produtivo. Brasília: IEDI. Recuperado em 08 abril 2020, de https://iedi.org.br/admin_ori/pdf/20080529_pdp.pdf
- Pinkse, J., Bohnsack, R. & Kolk, A. (2014). The role of public and private protection in disruptive innovation: the automotive industry and the emergence of low-emission vehicles. The Journal of Product Innovation Management, 31(1), 46-60. https://doi.org/10.1111/jpim.12079

Revista Brasileira de Gestão e Inovação - Brazilian Journal of Management & Innovation v.10, n.1, Setembro/Dezembro - 2022 ISSN: 2319-0639 http://www.ucs.br/etc/revistas/index.php/RBGI/index

DOI: 10.18226/23190639.v10n1.02

- PITCE (2006). Diretrizes de Política Industrial, Tecnológica e de Comércio Exterior. Brasília: MCTIC. Recuperado em 08 abril 2020, de https://jornalggn.com.br/sites/default/files/documentos/arq1272980896.pdf
- Rao, S. (2018). Leveraging global value chains to bridge the gap between rural and global economies: case of North Carolina's appalachian automotive industry. Journal of Rural and Community Development, 13(1), 105-124. Recuperado em 08 abril 2020, de https://journals.brandonu.ca/jrcd/article/view/1346/342
- Santana, J. R., Teixeira, A. L. S, Rapini, M. S. & Esperidião, F. (2019). Financiamento público à inovação no Brasil: contribuição para uma distribuição regional mais equilibrada? Planejamento e Políticas Públicas, 52, 355-387.
- Schumpeter, J. A. (1942). Capitalismo, Socialismo e Democracia. Rio de Janeiro: Cultura.
- Serio, L. C. D.; Pereira, S. M. S. & Vasconcellos, M. A. (2016). Competências de inovação na indústria automobilística. Revista Pensamento Contemporâneo em Administração, 10(1), 125-139. https://doi.org/10.12712/rpca.v10i1.707
- Stefano, M. C., Montes-Sancho, M. J. & Busch, T. (2016). A natural resource-based view of climate change: Innovation challenges in the automobile industry. Journal of Cleaner Production, 139(15), 1436-1448, http://dx.doi.org/10.1016/j.jclepro.2016.08.023
- Tidd, J., Bessant, J. & Pavitt, K. (2008). Gestão da inovação. 3 ed. Porto Alegre: Bookman.